|  |
| --- |
| МИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ |
| **ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ)****ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО****ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ****«ДОНСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»****В Г. ТАГАНРОГЕ РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ****(ПИ (филиал) ДГТУ в г. Таганроге)** |
|  |  |  |
| **ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ****для проведения текущей и промежуточной аттестации** |
|  «ЗАЩИТА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ, ВКЛЮЧАЯ ПОДГОТОВКУ К ПРОЦЕДУРЕ ЗАЩИТЫ И ПРОЦЕДУРУ ЗАЩИТЫ»для студентов направления38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ |
| Составитель к.э.н, Доцент\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Калякина И.М  |
| Составитель , Доцент\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Бондаренко Н.Ю.  |
|  |  |  |
|  | Рассмотрен и рекомендован для использования в учебном процессе на 2020-2025 учебные годы на заседании кафедры Кафедра "Экономика и управление"Протокол от \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_г. №\_\_\_\_ |  |
|  |  |  |
| 2020 г. |

|  |
| --- |
| **1. Перечень компетенций, формируемых в процессе изучения дисциплины** |
|  |
| - способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции (ОК-1); |
|  |
| - способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции (ОК-2); |
|  |
| - способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности (ОК-3); |
|  |
| - способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия (ОК-4); |
|  |
| - способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОК-5); |
|  |
| - способностью к самоорганизации и самообразованию (ОК-6); |
|  |
| - способностью использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности (ОК-7); |
|  |
| - способностью использовать приемы оказания первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций (ОК-8); |
|  |
| - владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности (ОПК-1); |
|  |
| - способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ОПК-2); |
|  |
| - способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия (ОПК-3); |
|  |
| - способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации (ОПК-4); |
|  |
| - владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем (ОПК-5); |
|  |
| - владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций (ОПК-6); |
|  |
| - способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно- коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности (ОПК-7); |
|  |
| - владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры (ПК-1); |
|  |
| - владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде (ПК-2); |

|  |
| --- |
| - владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности (ПК-3); |
|  |
| - умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации (ПК-4); |
|  |
| - способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений (ПК-5); |
|  |
| - способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-6); |
|  |
| - владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/ умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ (ПК-7); |
|  |
| - владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений (ПК-8); |
|  |
| - способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли (ПК-9); |
|  |
| - владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно- управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления (ПК-10); |
|  |
| - владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов (ПК-11); |
|  |
| - умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) (ПК-12); |
|  |
| - умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций (ПК-13); |
|  |
| - умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета (ПК-14); |
|  |
| - умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании (ПК-15); |
|  |
| - владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов (ПК-16); |

|  |
| --- |
| Таблица 1.1 Формирование компетенций в процессе изучения дисциплины |
| Код компетенции | Уровень освоения | Дескрипторы компетенции | Вид учебных занятий, работы |
| Владеть: |
| ПК-7 | Уровень 2 | типовыми методиками и действующей нормативно-правовой базы с целью расчета плановых показателей финансово- хозяйственной деятельности предприятия | Ср |
| Уровень 1 | способами сбора и анализа данных, необходимых для анализа показателей финансово-хозяйственной деятельности на основе отечественных и зарубежных методик | Ср |
| ОПК-2 | Уровень 1 | навыками реализации основных управленческих функций в процессе принятия организационно-управленческих решений | ИКР,Ср |
| ОПК-1 | Уровень 2 | практическими навыками расчета пеней, штрафов за нарушение налогового законодательства | ИКР,Ср |
| Уровень 3 | навыками нормативно-правового обоснования применения различных схем оптимизации налогообложения субъектами хозяйствования | ИКР,Ср |
| ПК-7 | Уровень 3 | навыками выявления тенденций изменения показателей финансово-хозяйственной деятельности, навыками подготовки информационного обзора и/или аналитического отчета, используя отечественные и зарубежные источники информации | Ср |
| ОПК-2 | Уровень 2 | навыками реализации управленческих функций в процессе принятия организационно-управленческих решений и прогнозированием возможных последствий их реализации | ИКР,Ср |
| ПК-6 | Уровень 1 | методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций в типовых ситуациях | Ср |
| ОПК-3 | Уровень 1 | Методологией проекта реинжиниринга бизнес-процессов; навыками проектирования организационной структуры и распределения полномочий и ответственности; навыками оценивать положение организации на рынке труда, разрабатывать системы мероприятий по улучшению имиджа организации как работодателя; | Ср |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ОПК-3 | Уровень 2 | Навыками проектирования организационной структуры на основе целей и бизнес-процессов компании; навыками проектирования организационной структуры и эффективного распределения полномочий и ответственности; навыками оценивать положение организации на рынке труда, разрабатывать системы мероприятий по улучшению имиджа организации как работодателя; методами реализации основных управленческих функций в сфере управления персоналом; обеспечивать реализацию корректирующих мероприятий в целях повышения эффективности организационной деятельности | Ср |
| ОПК-2 | Уровень 3 | навыками реализации основных управленческих функций в процессе принятия организационно-управленческих решений и построения сценариев их реализации | ИКР,Ср |
| ПК-6 | Уровень 3 | методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций в типовых ситуациях, в ситуациях повышенной сложности, а также в нестандартных и непредвиденных ситуациях, создавая при этом новые правила и алгоритмы действий | Ср |
| Уровень 2 | методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций в типовых ситуациях и в ситуациях повышенной сложности | Ср |
| ОПК-1 | Уровень 1 | навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов при исчислении налогов и сборов | ИКР,Ср |
| ОК-7 | Уровень 3 | системой практических умений и навыков, обеспечивающих сохранение и укрепление здоровья, психическое благополучие, развитие и совершенствование психофизических способностей, качеств и свойств личности, самоопределение в физической культуре; опытом творческого использования знаний, умений и навыков физкультурно-спортивной деятельности для достижения жизненных и профессиональных целей; основами для творческого и методически обоснованного использования физкультурно–спортивной деятельности в целях последующих жизненных и профессиональных достижений. | Ср |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ПК-9 | Уровень 3 | способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли в типовых ситуациях, в ситуациях повышенной сложности, а также в нестандартных и непредвиденных ситуациях, создавая при этом новые правила и алгоритмы действий | Ср |
| Уровень 2 | способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли в типовых ситуациях и в ситуациях повышенной сложности | Ср |
| ПК-10 | Уровень 1 | навыками работы с бухгалтерской отчетностью предприятий различных форм собственности с целью принятия управленческих решений; навыками использования информации, полученной в результате исследований, для количественного и качественного анализа и принятия управленческих решений; навыками управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета | Ср |
| ОК-7 | Уровень 1 | системой практических умений и навыков, обеспечивающих сохранение и укрепление здоровья, психическое благополучие, развитие и совершенствование психофизических способностей, качеств и свойств личности, самоопределение в физической культуре; | Ср |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ОК-7 | Уровень 2 | системой практических умений и навыков, обеспечивающих сохранение и укрепление здоровья, психическое благополучие, развитие и совершенствование психофизических способностей, качеств и свойств личности, самоопределение в физической культуре; опытом творческого использования знаний, умений и навыков физкультурно-спортивной деятельности для достижения жизненных и профессиональных целей. | Ср |
| ПК-9 | Уровень 1 | способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли в типовых ситуациях | Ср |
| ПК-8 | Уровень 3 | навыками реализации управленческих решений в исследовании системы управления организацией | Ср |
| Уровень 2 | навыками документального оформления решений по внедрению управленческих решений в исследовании системы управления организацией | Ср |
| Уровень 1 | навыками обоснования и документирования управленческих решений в исследовании системы управления организацией | Ср |
| ОК-8 | Уровень 1 | приемами и способами использования индивидуальных средств защиты в ЧС; | Ср |
| Уровень 2 | основными методами защиты производственного персонала и населения при возникновении ЧС; | Ср |
| Уровень 3 | приемами оказания первой помощи пострадавшим в ЧС и экстремальных ситуациях. | Ср |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ОПК-3 | Уровень 3 | Навыками составления регламентирующей документации по бизнес-процессам; навыками проектирования организационной структуры и эффективного распределения полномочий и ответственности; навыками оценивать положение организации на рынке труда, разрабатывать системы мероприятий по улучшению имиджа организации как работодателя; методами реализации основных управленческих функций в сфере управления персоналом; способами и методами проведения аудита человеческих ресурсов и осуществления диагностики организационной культуры; современными технологиями управления поведением персонала обеспечивать реализацию корректирующих мероприятий в целях повышения эффективности организационной деятельности | Ср |
| ОПК-6 | Уровень 3 | навыками количественного анализа и математического моделирования, теоретического и экспериментального исследования; принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций. | Ср |
| ПК-2 | Уровень 3 | навыками деловых коммуникаций; способами и методами анализа и проектирования межличностных, групповых и организационных коммуникаций; современными технологиями эффективного влияния на индивидуальное и групповое поведение в организации; навыками конструктивного делового общения, приемами формирования клиентоориентированного поведения | Ср |
| Уровень 2 | навыками деловых коммуникаций; способами и методами анализа и проектирования межличностных, групповых и организационных коммуникаций; | Ср |
| ПК-3 | Уровень 1 | Навыками использования анализа собранной информации для подготовки управленческих решений. | ИКР,Ср |
| ОПК-6 | Уровень 1 | навыками количественного анализа в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций. | Ср |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ОПК-6 | Уровень 2 | навыками количественного анализа и математического моделирования, принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций | Ср |
| ПК-2 | Уровень 1 | навыками деловых коммуникаций; способами и методами анализа межличностных, групповых и организационных коммуникаций | Ср |
| ПК-1 | Уровень 3 | Навыками лидера, методами реализации основных управленческих функций при принятии решений, организации и мотивации, технологиями влияния на индивидуальное и групповое поведение в организации, навыками деловых коммуникаций (переговоры, совещания, публичные выступления) и методами управления и предупреждения конфликтами. | Ср |
| Уровень 2 | Навыками лидера, методами реализации основных управленческих функций при принятии решений, организации и мотивации, технологиями влияния на индивидуальное и групповое поведение в организации. | Ср |
| Уровень 1 | Навыками лидера, методами реализации основных управленческих функций при принятии решений, организации и мотивации. | Ср |
| ОПК-7 | Уровень 1 | отдельными приемами решения стандартных задач профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно- коммуникационных технологий | ИКР,Ср |
| Уровень 2 | основными приемами решения стандартных задач профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно- коммуникационных технологий | ИКР,Ср |
| Уровень 3 | основными приемами решения стандартных задач профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно- коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности | ИКР,Ср |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ПК-3 | Уровень 2 | Навыками использования анализа собранной информации для подготовки управленческих решений. Формированием стратегий организации на ресурсных и товарных рынках. | ИКР,Ср |
| ОПК-4 | Уровень 1 | навыками делового общения и публичных выступлений, | Ср |
| Уровень 2 | навыками делового общения и публичных выступлений, осуществления деловой переписки и поддержки электронных коммуникации | Ср |
| Уровень 3 | навыками делового общения и публичных выступлений, эффективного ведения переговоров, совещаний, осуществления деловой переписки и поддержки электронных коммуникации | Ср |
| ПК-5 | Уровень 3 | навыками системного подхода к формированию функциональных стратегий организации | Ср |
| Уровень 2 | навыками подготовки стратегических управленческих решений | Ср |
| Уровень 1 | навыками формирования функциональных стратегий организации | Ср |
| ПК-4 | Уровень 3 | навыками анализа и обработки информации для целей оценки, методами расчета стоимости организации, навыками управления стоимостью организации; навыками анализа динамики макроэкономических показателей. Информацией, позволяющей прогнозировать динамику развития Российской экономики и мирового сообщества для принятия управленческих решений в глобальном масштабе | Ср |
| ОПК-5 | Уровень 2 | Способен самостоятельно использовать специализированные базы данных и специальное программное обеспечение для решения отдельных задач национального счетоводства | Ср |
| Уровень 3 | Способен самостоятельно использовать специализированные базы данных и специальное программное обеспечение для поиска необходимой экономической информации, проведения расчетов, обработки экспериментальных данных, подготовки научных публикаций и докладов по национальному счетоводству | Ср |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ПК-3 | Уровень 3 | Навыками использования анализа собранной информации для подготовки управленческих решений. Формированием стратегий организации на ресурсных и товарных рынках. Владеть методами менеджмента изменений. | ИКР,Ср |
| ПК-4 | Уровень 2 | навыками анализа и обработки информации для целей оценки, методами расчета стоимости организации; навыками анализа динамики макроэкономических показателей. Инструментами анализа национальных счетов для принятия управленческих решений в глобальном масштабе | Ср |
| Уровень 1 | навыками анализа и обработки информации для целей оценки; навыками анализа динамики макроэкономических показателей для принятия управленческих решений в глобальном масштабе | Ср |
| ОПК-5 | Уровень 1 | допускает использование базы данных экономической информации при осуществлении национального счетоводства | Ср |
| ПК-10 | Уровень 2 | методами подготовки информационных обзоров и аналитических отчетов по данным бухгалтерской отчетности предприятий для целей инвестирования; навыками построения моделей исследования системы управления организацией; навыками управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета и формализации реальных задач в процессе управления | Ср |
| ОК-3 | Уровень 2 | навыками, помогающими определять специфику экономических знаний в различных сферах деятельности, методами финансового планирования; достаточно навыками самостоятельного анализа и прогнозирования развития макроэкономических явлений, процессов, событий и фактов современной социально- экономической действительности | Ср |
| Уровень 3 | навыками, помогающими определять специфику экономических знаний в различных сферах деятельности, методами финансового планирования и управления; в полной мере навыками самостоятельного анализа и прогнозирования развития макроэкономических явлений, процессов, событий и фактов современной социально- экономической действительности | Ср |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ПК-13 | Уровень 3 | Навыками анализа бизнес-процессов с целью выявления проблем организации и разработки управленческих решений по оптимизации бизнес-процессов | Ср |
| ПК-14 | Уровень 2 | практическими навыками проверки, сравнительного анализа налоговой отчетности, ведения налогового учета | Ср |
| Уровень 1 | практическими навыками расчета различных видов налогов и платежей, составления налоговой отчетности | Ср |
| ОК-3 | Уровень 1 | навыками, помогающими определять специфику экономических знаний в различных сферах деятельности; фрагментарно навыками самостоятельного анализа и прогнозирования развития макроэкономических явлений, процессов, событий и фактов современной социально- экономической действительности | Ср |
| ПК-13 | Уровень 2 | Навыками описания бизнес-процессов организации с использованием формальных моделей | Ср |
| ОК-4 | Уровень 3 | на высоком уровне свободно различными видами речевой деятельности, речь коммуникативно ориентирована; демонстрировать творческое мышление; не возникают трудности ни в рецептивных ни в репродуктивных видах деятельности; владеет поиском профессиональной информации в интернете; умеет работать с отобранной информацией; свободно включается в работу команды и участвовать в достижении общих целей | Ср |
| ПК-12 | Уровень 3 | навыками организации и поддержки связи с деловыми партнерами, с применением системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) в типовых ситуациях, в ситуациях повышенной сложности, а также в нестандартных и непредвиденных ситуациях, создавая при этом новые правила и алгоритмы действий | Ср |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ПК-12 | Уровень 2 | навыками организации и поддержки связи с деловыми партнерами, с применением системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) в типовых ситуациях и в ситуациях повышенной сложности | Ср |
| ПК-13 | Уровень 1 | Терминологией процессного подхода к управлению организацией | Ср |
| ОК-4 | Уровень 1 | на базовом уровне речевыми структурами, используя их с незначительными ошибками. поиском основной информации | Ср |
| Уровень 2 | на повышенном уровне составлением и оформлением текстов различного вида (формальные и неформальные письма, эссе), понимает и использует речевые структуры, речевые высказывания логичны, содержательны, информативны, умеет работать в команде | Ср |
| ОК-1 | Уровень 1 | общими навыками анализа философской проблематики, основами философской культуры мышления, логикой рассуждений | ИКР,Ср |
| Уровень 2 | навыками целостного анализа философских проблем, основами философской культуры мышления, логикой рассуждений | ИКР,Ср |
| Уровень 3 | навыками анализа философских проблем, основами философской культуры мышления, логикой рассуждений, навыками самостоятельного получения, анализа и обобщения информации в данной предметной области для решения творческих задач с использованием методов современной научной методологии | ИКР,Ср |
| ПК-16 | Уровень 3 | методами и инструментами инвестиционного анализа информации фондовых рынков и институтов. | Ср |
| Уровень 2 | методиками разработки мероприятий по совершенствованию инвестиционной деятельности предприятия ; | Ср |
| Уровень 1 | методами оценки инвестиционных проектов; | Ср |
| ПК-15 | Уровень 3 | эффективными методами и процедурами внедрения инвестиционных проектов при минимизации воздействия рисков. | Ср |
| ОК-2 | Уровень 2 | владеть специальной исторической терминологией, навыками анализа исторических источников. | Ср |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ОК-2 | Уровень 3 | информацией о движущих силах исторического процесса; приемами анализа сложных социальных проблем в контексте событий мировой истории и современного социума. | Ср |
| ПК-14 | Уровень 3 | навыками расчета налоговой нагрузки, анализа и интерпретации данных отечественной и зарубежной статистики о налоговой нагрузке организации, их применения для принятия управленческих решений в области налогового менеджмента субъекта хозяйствования | Ср |
| ПК-15 | Уровень 2 | инструментами обоснования предложений по совершенствованию управленческих решений при выборе инвестиционного проекта с учетом критериев экономической эффективности, рисков и возможных экономических последствий; | Ср |
| Уровень 1 | методами оценки и анализа рыночных и специфических рисков в различных условиях реализации инвестиционного проекта; | Ср |
| ОК-2 | Уровень 1 | основами культуры мышления, логикой рассуждения, основными навыками самостоятельного получения знаний в области истории; представлениями о событиях российской и всемирной истории, основанными на принципе историзма. | Ср |
| ОК-6 | Уровень 2 | основами самоорганизации и самообразования; навыками самостоятельной научно-исследовательской работы; способностью формулировать результат | ИКР,Ср |
| Уровень 3 | способен к постоянному совершенствованию, саморазвитию и самостоятельной организации исследовательских развивающих программ | ИКР,Ср |
| ПК-11 | Уровень 3 | навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов в типовых ситуациях, в ситуациях повышенной сложности, а также в нестандартных и непредвиденных ситуациях, создавая при этом новые правила и алгоритмы действий | Ср |
| ОК-6 | Уровень 1 | способностью к самоорганизации и к самообразованию; навыками самостоятельной научно-исследовательской работы; способностью формулировать результат | ИКР,Ср |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ОК-5 | Уровень 3 | методами формирования и поддержания этичного климата в организации; навыками кооперации с коллегами, работы в коллективе; способностью мотивировать персонал к выполнению профессиональной деятельности | Ср |
| Уровень 2 | методами формирования и поддержания этичного климата в организации; навыками кооперации с коллегами, работы в коллективе; | Ср |
| Уровень 1 | методами формирования и поддержания этичного климата в организации | Ср |
| ПК-11 | Уровень 2 | владеет навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов в типовых ситуациях и в ситуациях повышенной сложности | Ср |
| ПК-10 | Уровень 3 | навыками анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иной информации для оценки инвестиций; навыками адаптации организационных моделей к конкретным задачам управления; навыками управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета; формализации реальных задач; имитации практических управленческих проблем использования учетной информации в бухгалтерском управленческом учете для принятия управленческих решений и оценке их эффективности | Ср |
| ПК-11 | Уровень 1 | навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов в типовых ситуациях | Ср |
| ПК-12 | Уровень 1 | навыками организации и поддержки связи с деловыми партнерами, с применением системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) в типовых ситуациях | Ср |
| Знать: |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ПК-3 | Уровень 1 | Фрагментарно -последовательность проведения внутреннего и внешнего анализа деятельности организаций | ИКР,Ср |
| ПК-15 | Уровень 3 | методы количественного и качественного анализа рисков при принятии управленческих решений инвестиционного анализа и проектирования. | Ср |
| ПК-9 | Уровень 2 | методы оценки макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли в типовых ситуациях и в ситуациях повышенной сложности | Ср |
| Уровень 3 | методы оценки макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли в типовых ситуациях, в ситуациях повышенной сложности, а также в нестандартных и непредвиденных ситуациях, создавая при этом новые правила и алгоритмы действий | Ср |
| ПК-3 | Уровень 3 | В полной мере - Последовательность проведения внутреннего и внешнего анализа деятельности организаций, | ИКР,Ср |
| ПК-15 | Уровень 2 | основные понятия и инструменты количественного и качественного анализа рисков при принятии управленческих решений; | Ср |
| ПК-3 | Уровень 2 | достаточно - последовательность проведения внутреннего и внешнего анализа деятельности организаций, | ИКР,Ср |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ПК-11 | Уровень 3 | методы анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов в типовых ситуациях и ситуациях повышенной сложности, а так же в нестандартных и непредвиденных ситуациях | Ср |
| ПК-15 | Уровень 1 | сущность и классификацию рисков предприятия; их влияние на показатели деятельности предприятия; | Ср |
| ПК-11 | Уровень 2 | методы анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов в типовых ситуациях и ситуациях повышенной сложности | Ср |
| ПК-16 | Уровень 3 | разрабатывать и обосновывать предложения в сфере инвестиционной политики с учетом нормативно-правовых и ресурсных ограничений фондовых рынков и финансовых институтов; | Ср |
| Уровень 2 | оценивать инвестиционный проект, составлять финансовый план; оценивать влияние финансовых институтов и рынков на инвестиционный проект и финансовый план; | Ср |
| ПК-10 | Уровень 2 | достаточно методы количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построении организационно - управленческих моделей; значение бухгалтерской отчетности для организации процедур инвестиционного анализа; принципы и алгоритмы построения технологий исследования систем управления организацией; основные понятия, принципы и инструменты современного управленческого учета, современные подходы к классификации затрат | Ср |
| ОК-1 | Уровень 1 | базовые философские категории | ИКР,Ср |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ПК-10 | Уровень 3 | в полной мере методы количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления; способы анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащуюся в отчетности предприятий и необходимой для принятия управленческих решений; методы исследования систем управления организацией и адаптацией их к конкретным задачам управления; основные понятия, принципы и инструменты современного управленческого учета, современные подходы к классификации затрат и особенности систем бюджетирования и подходов к калькулированию себестоимости | Ср |
| ПК-16 | Уровень 1 | правила и методики финансового планирования и прогнозирования деятельности предприятия; | Ср |
| ПК-10 | Уровень 1 | фрагментарно методы количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений; особенности финансового учета, учетной политики и финансовой отчетности организации; теоретические основы количественного и качественного анализа информации при принятии решений в системе управления организацией; особенности финансового учета, учетной политики и финансовой отчетности организации | Ср |
| ПК-11 | Уровень 1 | методы анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов в типовых ситуациях | Ср |
| ПК-2 | Уровень 3 | этические нормы деловых отношений, основы делового общения; основные теории и концепции управления конфликтами и способы разрешения конфликтных ситуаций; причины возникновения и методы управления конфликтами и стрессами в организации; принципы и методы организации деловых коммуникаций, в т.ч. в межкультурной среде | Ср |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ПК-2 | Уровень 1 | этические нормы деловых отношений, основы делового общения; основные теории и концепции управления конфликтами | Ср |
| Уровень 2 | этические нормы деловых отношений, основы делового общения; основные теории и концепции управления конфликтами и способы разрешения конфликтных ситуаций | Ср |
| ПК-13 | Уровень 2 | Методологию моделирования бизнес- процессов, виды моделей для описания бизнес-процессов | Ср |
| Уровень 1 | Сущность понятия «бизнес-процесс» и его основные атрибуты | Ср |
| ПК-8 | Уровень 1 | теоретические основы документального оформления решений в исследовании системы управления организацией | Ср |
| ПК-6 | Уровень 2 | методы принятия решений в управлении производственной деятельностью организации в типовых ситуациях и в ситуациях с повышенной сложностью | Ср |
| Уровень 3 | методы принятия решений в управлении производственной деятельностью организации в типовых ситуациях и в ситуациях с повышенной сложностью, а так же в нестандартных и непредвиденных ситуациях | Ср |
| ПК-13 | Уровень 3 | Виды и методы анализа бизнес-процессов организации | Ср |
| ПК-7 | Уровень 2 | методы сбора и анализа информации с целью формирования аналитических отчетов, бизнес - планов и инвестиционных проектов | Ср |
| Уровень 3 | подходы к анализу и интерпретации данных отечественных и зарубежных источников анализа , выявлять тенденции изменения плановых показателей | Ср |
| ПК-12 | Уровень 3 | методы организации и поддержки связи с деловыми партнерами в типовых ситуациях и в ситуациях повышенной сложности, а также в нестандартных и непредвиденных ситуациях | Ср |
| Уровень 1 | методы организации и поддержки связи с деловыми партнерами | Ср |
| Уровень 2 | методы организации и поддержки связи с деловыми партнерами в типовых ситуациях и в ситуациях повышенной сложности | Ср |
| ПК-7 | Уровень 1 | теоретические основы сбора и анализа информации с целью формирования аналитических отчетов | Ср |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ПК-6 | Уровень 1 | методы принятия решений в управлении производственной деятельностью организации в типовых ситуациях | Ср |
| ПК-9 | Уровень 1 | методы оценки воздействия макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, | Ср |
| ПК-14 | Уровень 3 | цели, задачи, принципы, приемы и методы расчета налоговой нагрузки и оптимизации системы налогообложения организации | Ср |
| Уровень 2 | цели, задачи, принципы, приемы и методы налогового планирования | Ср |
| ПК-4 | Уровень 1 | основные методы финансового менеджмента; теоретические основы оценки стоимости организации; фрагментарно систему показателей СНС, методы их расчета; методы оценки показателей СНС; систему сводных национальных счетов; модели межотраслевого баланса в СНС ООН. | Ср |
| Уровень 2 | базовые теории, концепции и модели финансового менеджмента; теоретические основы, принципы и методы оценки стоимости организации; достаточно систему показателей СНС, методы их расчета; методы оценки показателей СНС; систему сводных национальных счетов; модели межотраслевого баланса в СНС ООН. | Ср |
| Уровень 3 | полное содержание основных методов финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации ; теоретические основы, принципы, методы, процедуру проведения оценки стоимости организации; в полной мере систему показателей СНС, методы их расчета; методы оценки показателей СНС; систему сводных национальных счетов; модели межотраслевого баланса в СНС ООН. | Ср |
| ПК-5 | Уровень 3 | основные теоретические положения системного анализа функциональных стратегий организации | Ср |
| ПК-8 | Уровень 3 | теоретические положения документального оформления решений в управлении деятельностью организации | Ср |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ПК-8 | Уровень 2 | теоретические основы внедрения и реализации этапов исследования систем управления организацией | Ср |
| ПК-14 | Уровень 1 | общую схему налогообложения и специальные режимы налогообложения | Ср |
| ПК-5 | Уровень 1 | теоретические основы формирования функциональных стратегий организации | Ср |
| Уровень 2 | положения стратегического менеджмента, необходимые для формирования функциональных стратегий организации | Ср |
| ОПК-1 | Уровень 1 | законодательные и нормативные правовые акты, регламентирующие налогообложение юридических и физических лиц, основы налоговых правоотношений, принципы налогового права | ИКР,Ср |
| ОК-6 | Уровень 1 | фрагментарно основы самоорганизации и самообразования | ИКР,Ср |
| Уровень 2 | пути и средства устранения недостатков, препятствующих успешному личностному и профессиональному развитию и росту | ИКР,Ср |
| ОПК-4 | Уровень 1 | фрагментарно основы делового общения и публичных выступлений, особенности эффективного ведения переговоров, основные правила деловой переписки и использования электронных коммуникаций. | Ср |
| Уровень 2 | в достаточной степени основы делового общения и публичных выступлений, особенности эффективного ведения переговоров, основные правила деловой переписки и использования электронных коммуникаций. | Ср |
| Уровень 3 | в полной мере основы делового общения и публичных выступлений, особенности эффективного ведения переговоров, основные правила деловой переписки и использования электронных коммуникаций. | Ср |
| ОК-6 | Уровень 3 | основы самоорганизации и самообразования в совершенстве | ИКР,Ср |
| ОПК-5 | Уровень 3 | в полной мере механизм и условия применения финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в системе национального счетоводства | Ср |
| ОК-3 | Уровень 2 | основы экономических знаний, специфику и возможности их использования для проведения оценочной деятельности; достаточно знает основные понятия и категории СНС. Основные группировки и классификации в СНС | Ср |
| Уровень 1 | основы экономических знаний; фрагментарно знает основные понятия и категории СНС. Основные группировки и классификации в СНС | Ср |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ОК-3 | Уровень 3 | основы экономических знаний, объективные основы функционирования экономики и поведения экономических агентов, специфику и возможности использования экономических знаний для проведения оценочной деятельности; в полной мере обладает знаниями об основных понятиях и категориях СНС. Основные группировки и классификации в СНС | Ср |
| ОПК-5 | Уровень 1 | фрагментарно механизм и условия применения финансовой, бухгалтерской и иной информации, для формирования отчетности в системе национального счетоводства | Ср |
| Уровень 2 | достаточно механизм и условия применения финансовой, бухгалтерской и иной информации, в системе национального счетоводства | Ср |
| ОПК-1 | Уровень 2 | нормативно-правовые основы формирования налоговой базы, исчисления и уплаты налогов, формы и методы налогового контроля, виды ответственности за нарушение налогового законодательства | ИКР,Ср |
| ОПК-2 | Уровень 3 | теоретические основы теории принятия организационно-управленческих решений и социально-психологические основы управления; понятия, определяющие процессы принятия решений, виды ответственности, а также социальную значимость возможных последствий принимаемых организационно- управленческих решений. | ИКР,Ср |
| ОК-5 | Уровень 2 | основные характеристики личности; проблемы морально-психологического климата в организации; основы межкультурных отношений в менеджменте; основные теории и концепции взаимодействия людей в организации | Ср |
| Уровень 1 | основные характеристики личности; проблемы морально-психологического климата в организации; основы межкультурных отношений в менеджменте | Ср |
| Уровень 3 | основные характеристики личности; проблемы морально-психологического климата в организации; основы межкультурных отношений в менеджменте; основные теории и концепции взаимодействия людей в организации, включая вопросы мотивации, процессы групповой динамики, принципы командообразования, коммуникаций, лидерства | Ср |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ОПК-2 | Уровень 1 | особенности принятия организационно- управленческих решений и их возможные последствия для лица, принимающего решения | ИКР,Ср |
| Уровень 2 | теоретические основы принятия организационно-управленческих решений; основные понятия, определяющие процессы принятия решений, виды ответственности, а также их возможные последствия и их социальную значимость. | ИКР,Ср |
| ОПК-3 | Уровень 1 | Организационную структуру проекта реинжиниринга, содержание основных его этапов, факторы успеха реинжиниринга и риски неудач; типы организационный структур; основные теории и подходы к осуществлению организационных изменений; роль и место управления персоналом в общеорганизационном управлении и его связь со стратегическими задачами организации; основы управления поведением персонала | Ср |
| ОК-4 | Уровень 3 | на высоком уровне профессиональную лексику для понимания текстов различных типов, речевые модели, коммуникативные стратегии в профессиональном иноязычном общении | Ср |
| Уровень 2 | на повышенном уровне профессиональную лексику для понимания основного содержания профессиональных текстов, различные речевые структуры и модели | Ср |
| Уровень 1 | на базовом уровне профессиональную лексику для обмена простой профессиональной информацией, для понимания коротких профессиональных текстов | Ср |
| ОПК-3 | Уровень 2 | Связь организационной структуры и бизнес- процессов организации, принципы и порядок проектирования организационной структуры управления, ориентированной на бизнес-процессы организации; типы организационный структур; основные теории и подходы к осуществлению организационных изменений; роль и место управления персоналом в общеорганизационном управлении и его связь со стратегическими задачами организации; основы управления поведением персонала; типы организационной культуры и методы ее формирования | Ср |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ОПК-3 | Уровень 3 | Систему документов, регламентирующих организационную структуру и бизнес- процессы организации; типы организационный структур; основные теории и подходы к осуществлению организационных изменений; роль и место управления персоналом в общеорганизационном управлении и его связь со стратегическими задачами организации; основы управления поведением персонала; типы организационной культуры и методы ее формирования; особенности организационного построения и поведения организации как социальноэкономической системы | Ср |
| ОПК-1 | Уровень 3 | региональные и местные особенности налогообложения субъектов хозяйствования | ИКР,Ср |
| ОК-7 | Уровень 3 | социальную роль физической культуры в развитии личности; психолого- педагогические, биологические и практические основы физической культуры и здорового образа жизни; методы и средства физической культуры. | Ср |
| Уровень 1 | социальную роль физической культуры в развитии личности; | Ср |
| ОПК-7 | Уровень 2 | в достаточной мере основные подходы к решению стандартных задач профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно- коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности. | ИКР,Ср |
| ОК-2 | Уровень 1 | Основные этапы и ключевые события истории России и мира с древности до наших дней, иметь представления и деятельности выдающихся деятелей отечественной истории. | Ср |
| ОПК-7 | Уровень 1 | фрагментарно основные подходы к решению стандартных задач профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно- коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности. | ИКР,Ср |
| ОК-7 | Уровень 2 | социальную роль физической культуры в развитии личности; психолого- педагогические, биологические и практические основы физической культуры и здорового образа жизни; | Ср |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ПК-1 | Уровень 3 | в полной мере основные теории и концепции взаимодействия людей в организации, основные теории мотивации, коммуникаций, лидерства и управления конфликтами. | Ср |
| ОК-1 | Уровень 2 | основные философские направления и концепции | ИКР,Ср |
| ПК-1 | Уровень 2 | в достаточной мере основные теории и концепции взаимодействия людей в организации, основные теории мотивации, коммуникаций, лидерства и управления конфликтами. | Ср |
| ОК-1 | Уровень 3 | основные картины мира | ИКР,Ср |
| ПК-1 | Уровень 1 | фрагментарно основные теории и концепции взаимодействия людей в организации, основные теории мотивации, коммуникаций, лидерства и управления конфликтами. | Ср |
| ОК-2 | Уровень 2 | Основные проблемы, теории и методы постижения истории, закономерности исторического процесса, основные этапы и ключевые события истории России и мира с древности до наших дней; иметь представления и деятельности выдающихся деятелей отечественной истории, важнейшие достижения культуры и системы ценностей, сформировавшиеся в ходе исторического развития. | Ср |
| ОК-8 | Уровень 2 | характер воздействия вредных и опасных факторов на человека и природную среду, анатомо-физиологические последствия воздействия на человека травмирующих, вредных и поражающих факторов и приемы первой помощи, методы и способы защиты от них | Ср |
| Уровень 3 | теоретические основы безопасности жизнедеятельности при ЧС, правовые, нормативно- технические и организационные основы безопасности жизнедеятельности, возможные последствия аварий, катастроф, стихийных бедствий и способы применения современных средств поражения | Ср |
| ОПК-6 | Уровень 1 | основные понятия и методы, определяющие процесс принятия решений в управлении | Ср |
| Уровень 2 | основные понятия и методы, определяющие процесс принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций, а также инструменты и средства их обоснования. | Ср |

|  |
| --- |
| **5.2. Темы письменных работ** |
| ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА ВКР1. Анализ структуры управления организацией и разработка предложений по ее совершенствованию2. Пути и средства повышения эффективности управления организацией3. Анализ и проектирование новой организационной структуры управления4. Анализ и совершенствование организационной структуры управления организацией5. Оценка и оптимизация системы управления производством6. Эффективность менеджмента и ее влияние на показатели хозяйственной деятельности организации7. Оценка качества выполнения функций управления в организации8. Анализ и проектирование системы управления персоналом на предприятии9. Разработка эффективной системы управления трудовыми ресурсами10. Анализ использования трудовых ресурсов организации11. Оценка персонала по результатам труда12. Оценка эффективности работы управленческого персонала организации13. Кадровый потенциал организации и основные направления по его повышению14. Конфликты: методы их разрешения и влияние на эффективность менеджмента организации15. Эффективность управления и резервы роста производительности труда16. Планирование роста производительности труда в организации17. Разработка предложений по повышению производительности труда в организации18. Анализ и рекомендации по совершенствованию оплаты труда в организации19. Разработка предложений по совершенствованию оплаты труда в организации20. Совершенствование стимулирования труда работников в организации21. Формирование, распределение и использование прибыли организации22. Особенности формирования и эффективность распределения прибыли организации23 Финансовый анализ в системе антикризисного управления организацией24. Резервы роста прибыли в организации25. Система управления основными фондами26. Основные производственные фонды предприятия, показатели и эффективное их использование27. Анализ и/или оценка эффективного использования основных средств в организации28. Оборотные средства, показатели и эффективность их использования в организации29. Совершенствование управления оборотным капиталом организации30. Финансовый анализ в системе антикризисного управления предприятием31. Антикризисное управление организацией: проблемы и направления совершенствования.32. Диагностика и снижение риска банкротства предприятия33. Оценка вероятности банкротства предприятия и пути повышения его платежеспособности34. Разработка антикризисных мероприятий на основе диагностического анализа для предприятия35. Управление финансовой устойчивостью предприятия36. Анализ и/или оценка платежеспособности, ликвидности и финансовой устойчивости организации37. Анализ финансового состояния организации и разработка предложений по его улучшению38. Анализ и разработка предложений по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности организации |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| УП: 380302\_155\_1-20zпол.plx |  |  | стр. 23 |
| 39. Анализ и/или оценка финансовых результатов деятельности организации40. Управление маркетинговой деятельностью организации41. Организация системы маркетинга42. Система маркетингового анализа и организация товародвижения43. Маркетинговые исследования и разработка системы управления продвижения организации на рынок44. Анализ и совершенствование маркетинговой деятельности организации45. Анализ и совершенствование рекламной деятельности организации46. Разработка бизнес-плана производства новой продукции (услуг) в организации47. Бизнес-план предприятия на новую номенклатуру продукции48. Бизнес-план как инструмент стратегического управления деятельностью организации49. Бизнес-планирование деятельности организации50. Управление инновационной деятельностью на предприятии51. Разработка и экономическое обоснование инвестиционного проекта52. Лизинг как инструмент финансирования инвестиционных и/или инновационных проектов организации53. Выбор и обоснование стратегии организации54. Внешний анализ при формировании стратегических целей предприятия55. Внутренний анализ при формировании стратегических целей предприятия56. Формирование миссии и стратегических целей организации57. Совершенствование системы стратегического менеджмента организации58. Разработка функциональной стратегии (ценовой, финансовой, маркетинговой, рекламной, инновационной) организации59. Формирование логистической системы в (коммерческой, производственной) организации60. Совершенствование управления логистическими процессами в организации61. Управление конкурентоспособностью организации и разработка комплекса мер по ее повышению62. Управление конкурентоспособностью товара и разработка комплекса мер по ее повышению63. Совершенствование управления конкурентоспособностью предприятия в современных условиях. |