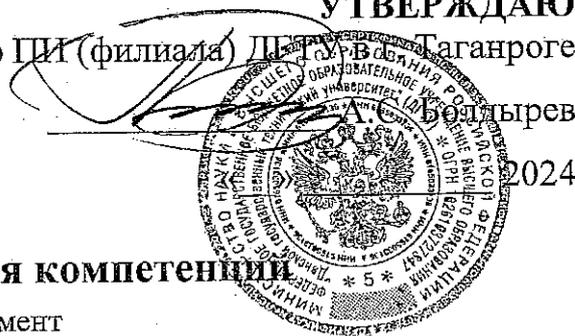


Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Болдырев Антон Сергеевич
Должность: Директор
Дата подписания: 30.09.2024 14:49:07
Уникальный программный ключ:
9c542731014dd7196f5752b7fa57c524495323a0



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ)
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
В Г. ТАГАНРОГЕ РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ
ПИ (филиал) ДГТУ в г. Таганроге

УТВЕРЖДАЮ
Директор ПИ (филиала) ДГТУ в г. Таганроге



2024

Индикаторы достижения компетенции

38.03.02 Менеджмент

код и наименование направления подготовки
Менеджмент организации
наименование профиля (специализации, программы) подготовки
очно-заочная
форма обучения (очная, очно-заочная, заочная)
2024
год начала подготовки

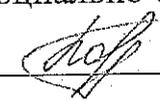
Согласовано:

Зам. директора по УНР

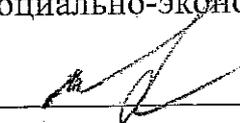
 И.Б. Старченко

Разработано:

Заведующий кафедрой «Гуманитарные
и социально-экономические науки»

 А.А. Борисова

Доцент кафедры «Гуманитарные и
социально-экономические науки»

 И.М. Калякина

Таганрог
2024

1. Универсальные компетенции и индикаторы их достижения

Категория (группа) универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции во ФГОС бакалавриата	Код и наименование универсальной компетенции по ФГОС специалитета	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции	Дисциплины (модули), практики
Системное и критическое мышление	УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	УК-1.1 Применяет системный подход как общенаучный метод познания	Философия Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.2 Осуществляет поиск и критический анализ информации: отличает факты от мнений, интерпретаций, оценок, формирует собственные мнения и суждения, аргументирует свои выводы и точку зрения	Основы научных исследований Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Определяет круг задач в рамках поставленной цели и выбирает оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Маркетинг за четыре шага Твой стартап - Сделай свое завтра Внешнеэкономическая деятельность: новые реалии для предприятия Разработка инновационного бизнес-продукта: механизм создания бизнес-плана С чего начать бизнес? Бизнес планирование успешного бизнеса Сквозные технологии трансформации управленческого и финансового учета Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
Командная работа и лидерство	УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1 Использует вербальные и невербальные средства для обеспечения социального взаимодействия и командной работы в коллективе	Психология командной работы и лидерства Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

Категория (группа) универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции во ФГОС бакалавриата	Код и наименование универсальной компетенции по ФГОС специалитета	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции	Дисциплины (модули), практики
			УК-3.2 Способен выполнять свою роль в командной работе	<p>Маркетинг за четыре шага Твой стартап - Сделай свое завтра Внешнеэкономическая деятельность: новые реалии для предприятия Разработка инновационного бизнес-продукта: механизм создания бизнес-плана С чего начать бизнес? Бизнес планирование успешного бизнеса Сквозные технологии трансформации управленческого и финансового учета. Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
Коммуникация	УК-4. Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном и иностранном(ых) языке(ах)	УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.1 Осуществляет деловую коммуникацию в устной и письменной формах на иностранном(ых) языке(ах)	<p>Иностранный язык (английский) Иностранный язык (немецкий) Иностранный язык (французский) Иностранный язык (русский язык как иностранный) Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

Категория (группа) универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции во ФГОС бакалавриата	Код и наименование универсальной компетенции по ФГОС специалитета	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции	Дисциплины (модули), практики
			УК-4.2 Осуществляет деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке РФ	Деловая коммуникация Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
Межкультурное взаимодействие	УК-5. Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.1 Демонстрирует уважительное отношение к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России в контексте мировой истории, культурных традиций мира, включая мировые религии, философские и этические учения	История России Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-5.2 Критически оценивает религиозно-моральные концепции и учения, работая с противоположными системами духовных ценностей.	Философия Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-5.3 Сознательно выбирает ценностные ориентиры и гражданскую позицию; аргументировано обсуждает и решает проблемы мировоззренческого, общественного и личного характера	Основы российской государственности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-6. Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки и образования в течение всей жизни	УК-6.1 Управляет своим временем, выстраивает и реализует траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	Социальное предпринимательство / Технологическое предпринимательство Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-7. Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	УК-7. Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	УК-7.1 Поддерживает должный уровень физической подготовленности с использованием средств и методов физической культуры	Физическая культура и спорт Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-7.2 Развивает физические качества и показатели собственного здоровья	Общая физическая подготовка Специальная медицинская группа

Категория (группа) универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции во ФГОС бакалавриата	Код и наименование универсальной компетенции по ФГОС специалитета	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции	Дисциплины (модули), практики
				Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
Безопасность жизнедеятельности	УК-8. Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	УК-8. Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	УК-8.1 Идентифицирует угрозы (опасности) техногенного, природного происхождения и выбирает методы и способы защиты природной среды и человека в повседневной жизни и в профессиональной деятельности	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.2 Применяет положения общевоинских уставов (в том числе при возникновении ЧС и военных конфликтов) в повседневной деятельности, оказывает первую медицинскую помощь при ранениях и травмах	Основы военной подготовки Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
Инклюзивная компетентность (при наличии)	УК-9. Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК-9. Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК-9.1 Использует базовые дефектологические знания как основу формирования инклюзивной культуры в социальной и профессиональной деятельности	Основы инклюзивной культуры и дефектологических знаний Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
Экономическая культура, в том числе финансовая грамотность	УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.1 Использует финансовые инструменты для управления личными финансами, контролирует собственные экономические и финансовые риски	Социальное предпринимательство / Технологическое предпринимательство Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
Гражданская позиция	УК-11. Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению	УК-11. Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению	УК-11.1 Понимает проблему коррупции как угрозу развитию экономики, реализации гражданами конституционных прав	Антикоррупционное поведение Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

2. Общепрофессиональные компетенции и индикаторы их достижения

Категория (группа) общепрофессиональных компетенций	Код и наименование Общепрофессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции	Дисциплины
ОПЗнания в профессиональной сфере	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	ОПК-1.1 Структурирует и интегрирует теоретические знания экономической теории при решении прикладных задач	Экономическая теория Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК-1.2 Применяет знания в области мирового хозяйства и международных экономических отношений при решении прикладных задач	Мировая экономика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК-1.3 Проводит системный анализ деятельности организации и ее составляющих, в том числе с использованием информационных технологий	Теория организации и организационное поведение Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК-1.4 Применяет методы математического анализа при решении задач профессиональной деятельности	Высшая математика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
Информационно-аналитическая поддержка	ОПК-2. Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	ОПК- 2.1 Определяет источники, методы и алгоритмы сбора необходимой информации для исследования рынка	Алгоритмы исследования рынка Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК-2.2 Осуществляет сбор и обработку данных необходимых для решения профессиональных задач	Бухгалтерский учет Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК-Н- 2.3 Проводит сбор и обработку эмпирических данных и количественный анализ для решения профессиональных задач	Методы анализа в бизнесе и управлении (38.03.02) Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
Экономико-управленческие процессы	ОПК-3. Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом	ОПК- 3.1 Анализирует и объясняет природу рыночных процессов	Маркетинг Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

	их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПК- 3.2 Проводит анализ текущего состояния деятельности организации и разрабатывает обоснованные организационно-управленческие решения	Экономика организации Учебная практика Ознакомительная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК- 3.3 Проводит анализ экономико-управленческих процессов и разрабатывает обоснованные организационные решения	Организация бизнеса Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК- 3.4 Анализирует и объясняет механизмы государственного регулирования национальной экономики	Государственное регулирование экономики Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК-Н- 3.5. Делает обоснованные выводы по результатам анализа состояния бизнеса и формированию его конкурентоспособности	Конкуренция и конкурентоспособность в бизнесе (38.03.02) Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК-Н-3.6 Проводит анализ использования трудовых ресурсов и разрабатывает обоснованные организационно-управленческие решения	Управление человеческими ресурсами (38.03.02) Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
Основы планирования и развития	ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК- 4.1 Применяет финансовые методы и финансовые механизмы для обоснования организационно-управленческих решений	Финансы, денежное обращение и кредит Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК- 4.2 Предлагает организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	Менеджмент Учебная практика Ознакомительная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК-Н- 4.3 Оценивает эффективность предлагаемых организационно-управленческих решений	Оценка проектов и бизнес-решений (38.03.02) Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

		ОПК-Н- 4.4 Предлагает экономически и финансово обоснованные предложения по формированию цепей поставок товаров и услуг	Планирование и организация цепей поставок (38.03.02) Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
Информационные системы и технологии в профессиональной деятельности	ОПК-5. Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ	ОПК-5.1 Применяет современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач	Цифровые коммуникационные технологии Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
Информационные системы и технологии в профессиональной деятельности	ОПК-6 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	ОПК- 6.1 Понимает принципы работы современных информационных технологий и использует их для решения задач профессиональной деятельности	Цифровые коммуникационные технологии Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК – Н-6.2 Использует современные информационные технологии для решения задач профессиональной деятельности	Информационные технологии в бизнесе (38.03.02) Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

3. Профессиональные компетенции и индикаторы их достижения, сформулированные на основании Профессионального стандарта 07.005 Специалист административно-хозяйственной деятельности (Утвержден Приказом министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 02.02.2018 № 49н), 07.007 Специалист по процессному управлению (Утвержден Приказом министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 17.04.2018 № 248н), а также накопленного опыта представителей профессионального сообщества

Категория (группа) профессиональных компетенций	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Дисциплины
1	2	3	4
Тип задач профессиональной деятельности – организационно-управленческий			
<p>Организационно-управленческая деятельность 07.005 Е Организация рабочего пространства, создание и обеспечение оптимальных условий выполнения трудовых функций работниками организации Е/01.6 Организация размещения работников, зонирование и обеспечение эффективного использования помещений, Е/02.6 Организация и контроль материально-технического обеспечения деятельности работников организации, Е/03.6 Организация работы службы приема посетителей, Е/04.6 Организация корпоративных и деловых мероприятий</p>	<p>ПК-1 Способен организовать рабочее пространство, создавать и обеспечивать оптимальные условия выполнения трудовых функций работниками организации</p>	<p>ПК-1.1 Организует корпоративные и деловые мероприятия, организует и регулирует процессную работу, управляет эффективностью процессов, работает с посетителями</p>	<p>Корпоративная социальная ответственность Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ПК-1.2 Организует рабочий процесс и рабочее пространство персонала, социальное, правовое, материально-техническое обеспечение, оценивает эффективность использования трудовых ресурсов</p>	<p>Экономика и социология труда Производственная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ПК-1.3 Оптимально управляет временным ресурсом для успешного осуществления профессиональной деятельности и организации корпоративных и деловых мероприятий</p>	<p>Time-менеджмент Event-менеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ПК-1.4 Организует и руководит работой команды, делегирует полномочия для достижения поставленной цели, планирует и управляет своими приоритетами и временем</p>	<p>Лидерство Управление личной эффективностью Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

Тип задач профессиональной деятельности – информационно-аналитический			
<p>Анализ бизнес-процессов 07.007 В</p> <p>Проектирование и внедрение кросс-функциональных процессов организации или административных регламентов организации В/01.6 Анализ кросс-функционального процесса организации или административного регламента организации для целей их проектирования, усовершенствования и внедрения, В/02.6 Моделирование кросс-функционального процесса организации или административного регламента организации, В/03.6 Разработка и усовершенствование кросс-функционального процесса организации или административного регламента организации, В/04.6 Внедрение кросс-функционального процесса организации или административного регламента организации или их усовершенствования</p>	<p>ПК-2 Способен проектировать и внедрять бизнес-процессы в организации</p>	<p>ПК-2.1 Проводит анализ коммерческой деятельности организации и предлагает обоснованные решения по ее оптимизации</p>	<p>Менеджмент коммерческих отношений Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ПК-2.2 Исследует и регулирует оперативные, тактические и стратегические задачи в системе управления с помощью актуальных методов и подходов</p>	<p>Исследование систем управления Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ПК-2.3 Анализирует состояние корпоративного управления компании и предлагает обоснованные решения по его оптимизации</p>	<p>Корпоративный менеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ПК-2.4 Проводит экономический анализ финансово-хозяйственной деятельности организации, делает выводы и обосновывает полученные результаты</p>	<p>Диагностика и экономический анализ финансово-хозяйственной деятельности организации Производственная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ПК-2.5 Применяет современный математический инструментарий для решения экономических задач</p>	<p>Эконометрика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ПК-2.6 Организует и управляет процессом создания, освоения и коммерциализации инноваций</p>	<p>Инновационный менеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ПК-2.7 Разрабатывает и обосновывает тактические и оперативные планы, принимает решения по управлению и организации производства</p>	<p>Производственный менеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ПК-2.8 Формирует теоретические основы в области разработки и принятия управленческих решений и практические навыки оценки эффективности решения с точки зрения выбранных критериев</p>	<p>Управленческие решения Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ПК-2.9 Проводит анализ экономических показателей, для</p>	<p>Финансовый менеджмент Выполнение и защита выпускной</p>

		принятия инвестиционных решений, решений по финансированию	квалификационной работы
		ПК-2.10 Проводит анализ исходных данных, необходимых для расчета социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов	Оценка и управление стоимостью организации Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ПК-2.11 Планирует и прогнозирует изменения на рынке с целью проектирования бизнес-деятельности	Бизнес-планирование Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ПК-2.12 Анализирует и рассчитывает показатели эффективности инвестиционной деятельности, управляет инвестициями (инвестиционными потоками) организации	Инвестиционный менеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ПК-2.13 Проводит анализ и диагностику финансового состояния организации для выбора необходимых антикризисных механизмов	Антикризисное управление Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ПК-2.14 Проектирует процессную архитектуру компании	Реинжиниринг бизнес-процессов Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ПК-2.15 Формирует и реализует стратегию развития организации	Стратегический менеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ПК-2.16 Проектирует логистические процессы, организует и регулирует процессную работу, управляет эффективностью логистических процессов в организации	Логистика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ПК-2.17 Проводит анализ экономической информации, формируемой в процессе ценообразования в различных отраслях экономики	Цены и ценообразование Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ПК-2.18 Способен проводить анализ затрат, определять влияние факторов на уровень и динамику затрат, проводить обоснование решений на базе информации о затратах	Анализ и управление затратами Управление личными финансами Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

		ПК-2.19 Проводит сбор данных и выполняет расчет налоговых платежей организации, оценивает возможность их оптимизации	Налоги и налогообложение Оптимизация налоговых схем Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ПК-2.20 Проводит сбор, обработку и мониторинг данных о возможности рисков событий и обосновывает решения по управлению рисками, осуществляет поиск новых направлений деятельности и возможностей организации	Управление рисками Управление изменениями Выполнение и защита выпускной квалификационной работы